

Ablauf

Generative KI nachhaltig und sicher nutzbar machen rund ums Training



ZIELKLARHEIT ERREICHEN MIT DER ZIELSCHEIBE

Beispiel: Einführung PM-Software

Um Projekte durch bessere Transparenz besser steuern zu können.

Funktionierendes System mit anwendungskompetenten und motivierten Mitarbeitern



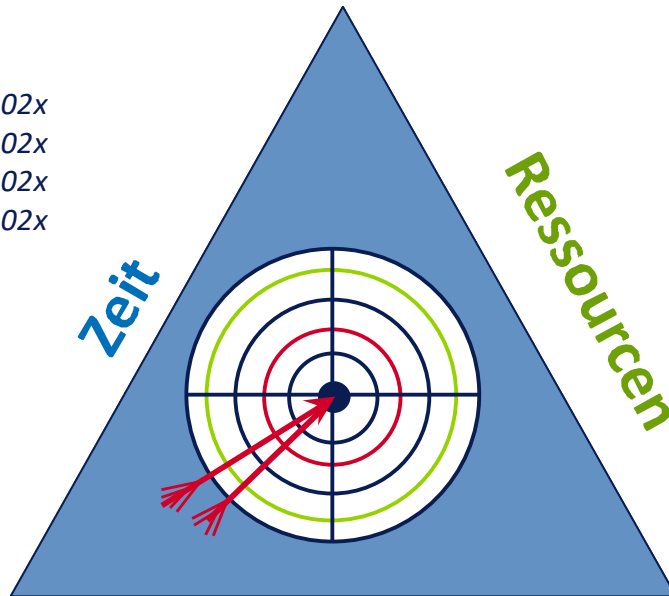
- Projekt-Auftraggeber
- Projektleitende mit Teams
- Projektmanagement Office

- Eine Testgruppe bewertet das System mit Schulnote 2,0 oder besser
- Die Projektleitenden sind geschult
Testergebnis: 2,0 oder besser
- Anwendung des Tools in drei verschiedenen Bereichen verankert

„MAGISCHES“ DREIECK DES PROJEKTMANAGEMENTS

Beispiel: Einführung PM-Software

- **Starttermin:** 01.01.202x
- **MS: Start Pilotbetrieb:** 01.06.202x
- **MS: Inbetriebnahme:** 01.09.202x
- **Projektende:** 31.12.202x



Projektumfang

Ziele, Lieferumfang, Qualität:

Funktionierende PM-Software in allen Standorten

- Systemwahl + Anpassung
- Implementierung + Test
- Training

Personeller Aufwand, Material, Budget:

- 1 IT-Spezialist, 1 Projektleiter, 1 SW-Experte, 1 Trainer
- 80 Personentage Aufwand + **passenden PM-Aufwand**
- 30.000 € für Software-Lizenzen
- 20.000 € für Hardware Upgrades
- 1 Trainingstag pro Person



AG: lohnend?

Verhandlung Projektantrag



PL: machbar?

PRIORITÄTEN IM PROJEKT

Prioritätenmatrix			
Priorität AG	fix	mittel	niedrig
Flexibilität PL	kaum	optimieren	hoch
Projektumfang, Ergebnisse	✗		
Qualität oder andere Punkte		✗	
Zeit (Endtermin)	✗		
Ressourcen Mitarbeiter		✗	
Ressourcen Kosten			✗



AG: lohnend?

Verhandlung Projekt-Kontrakt

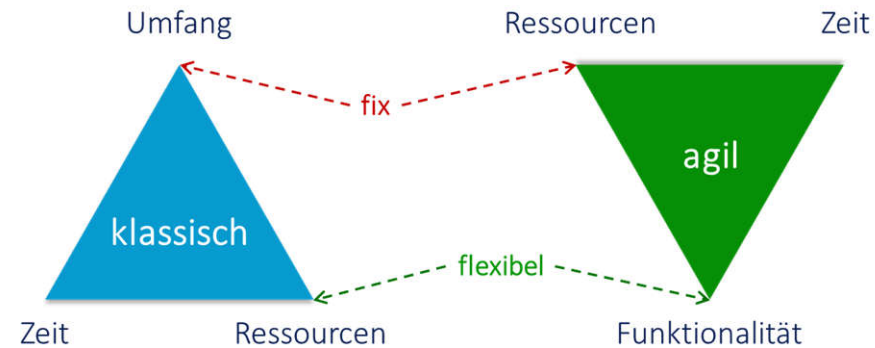


PL: machbar?



Agiles Projektmanagement

KLASSISCH versus AGIL



Prioritätenmatrix			
Priorität AG	fix	mittel	niedrig
Flexibilität PL	kaum	optimieren	hoch
Projektumfang, Ergebnisse	✗		
Qualität oder andere Punkte	✗		
Zeit (Endtermin)		✗	
Ressourcen Mitarbeiter		✗	
Ressourcen Kosten		✗	

Prioritätenmatrix			
Priorität AG	fix	mittel	niedrig
Flexibilität PL	kaum	optimieren	hoch
Projektumfang, Ergebnisse		✗	
Qualität oder andere Punkte		✗	
Zeit (Endtermin)	✗		
Ressourcen Mitarbeiter	✗		
Ressourcen Kosten	✗		

DER PROJEKTAUFTRAG

Projektauftrag			
Projektname			
Projektleiter		Auftraggeber, Kunde oder Sponsor	
Projekt-Zielerklärung			
Projekt-Starttermin		Gesamtaufwand	
Projekt-Endtermin		Gesamtkosten	

DER PROJEKTAUFTRAG

Ausgangssituation (aktuelle Situation sowie Beschreibung des Problems oder der Chance darin)

--

Projekt-Zieldefinition

Nutzen (Wozu?)

Kunde und/ oder Nutzer (für wen?)

--	--

DER PROJEKTAUFTRAG

Lieferumfang (Deliverables, Was?)	Abnahme-Kriterien (Metrics)
Nicht-Lieferumfang (Is Not)	Bereitstellungen anderer (Is Other)

DER PROJEKTAUFTRAG

Randbedingungen und Annahmen			
Annahmen			
Rahmenbedingungen			
Prioritäten im Projekt	1.	2.	3.

PROJEKT-ZIELERKLÄRUNG – ALLES AUF DEN PUNKT GEBRACHT

Struktur der Projekt-Zielerklärung

WOZU haben wir **WAS** am **ZEITPUNKT** erreicht, mit welchem **AUFWAND / KOSTEN**, ggf. unter welchen **RANDBEDINGUNGEN**

Beispiel: Einführung PM-Software

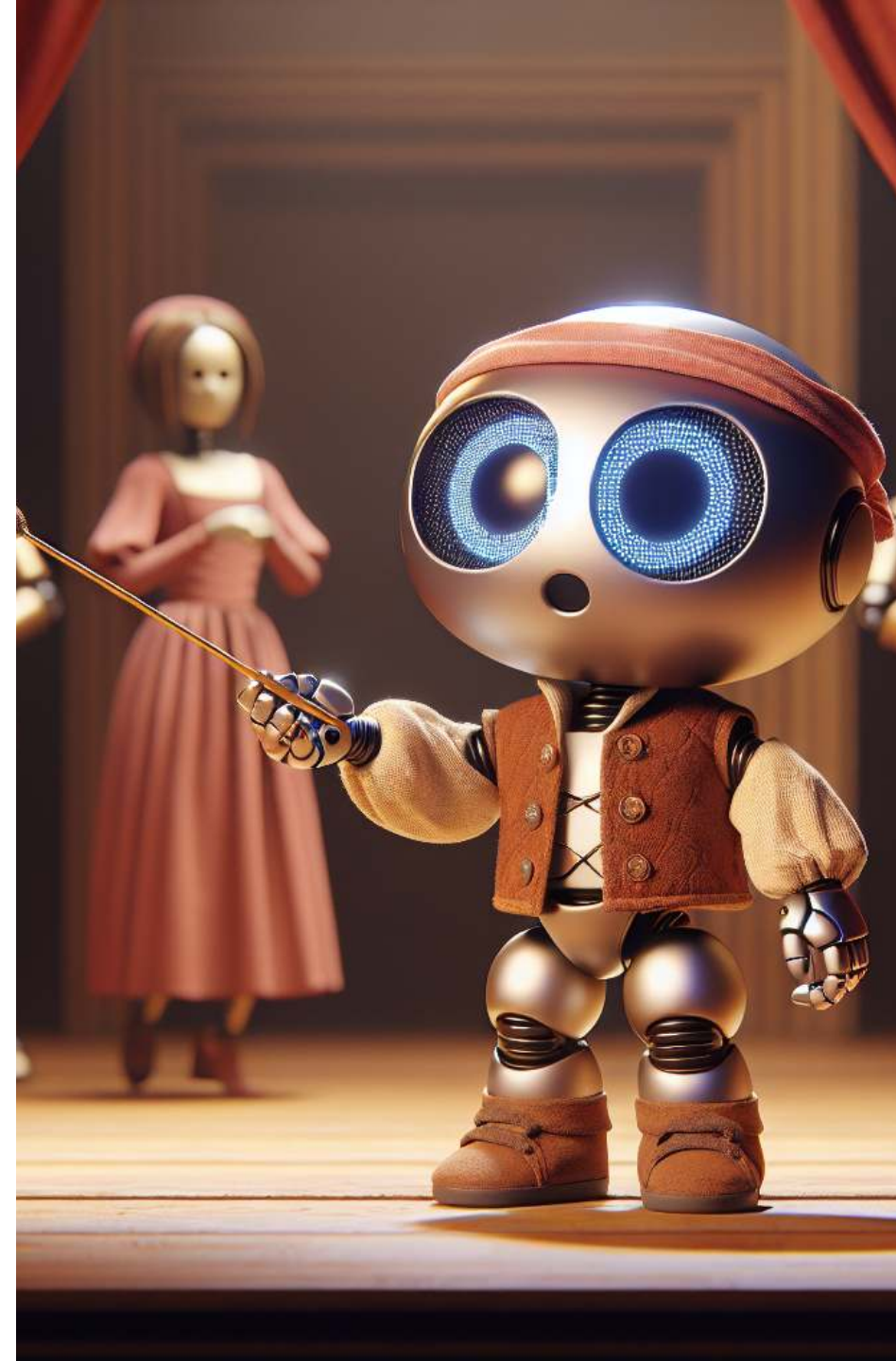
Ab dem 31.12.2020 werden alle Mitarbeiter die PM-Software im definierten Funktionsumfang nutzen, um den ein einheitliches Projektmanagement + Berichtswesen im Unternehmen zu gewährleisten. Der Invest beträgt 50 t€. Der Personalaufwand beträgt 80 PT.

Vorgehensweise

- Beschreibung des Kerns des Projektauftrags in 2-3 Sätzen
 - ca. 25-30 Worte
 - Möglichst keine Abkürzungen
 - leicht und flüssig zu lesen / zu erinnern
-
- Was haben wir am Zielzeitpunkt erreicht?
 - Wozu?
 - Mit welchem Aufwand und welchen Kosten?
 - Mit welchen Randbedingungen?

Role-Prompt

Wofür ist das wichtig?



Role-Prompt

ChatGPT in eine bestimmte Rolle bringen

- **Spezifische Perspektiven**
- **Maßgeschneiderte Informationen**
- **Kreativität und Inspiration**
- **Verbessertes Problemlösungsvermögen**
- **Rollenspiele und Simulationen**
- **u.v.m**

Role-Prompt

Wie funktioniert das

- **Anweisung im Prompt:**

"Du bist jetzt ein Experte für ..."

oder

"Du bist jetzt ein [Berufsbezeichnung]"

oder ähnlich

Role-Prompt

Beispiele

- **Beispiele im Projektmanagement:**

"Du bist jetzt ein Experte für Auftragsklärung"

"Du bist jetzt ein Projektleiter"

"Du bist nun Mitglied eines Projektteams"

"Du bist jetzt mein persönlicher Berater für agiles Projektmanagement mit 10 Jahren Erfahrung"

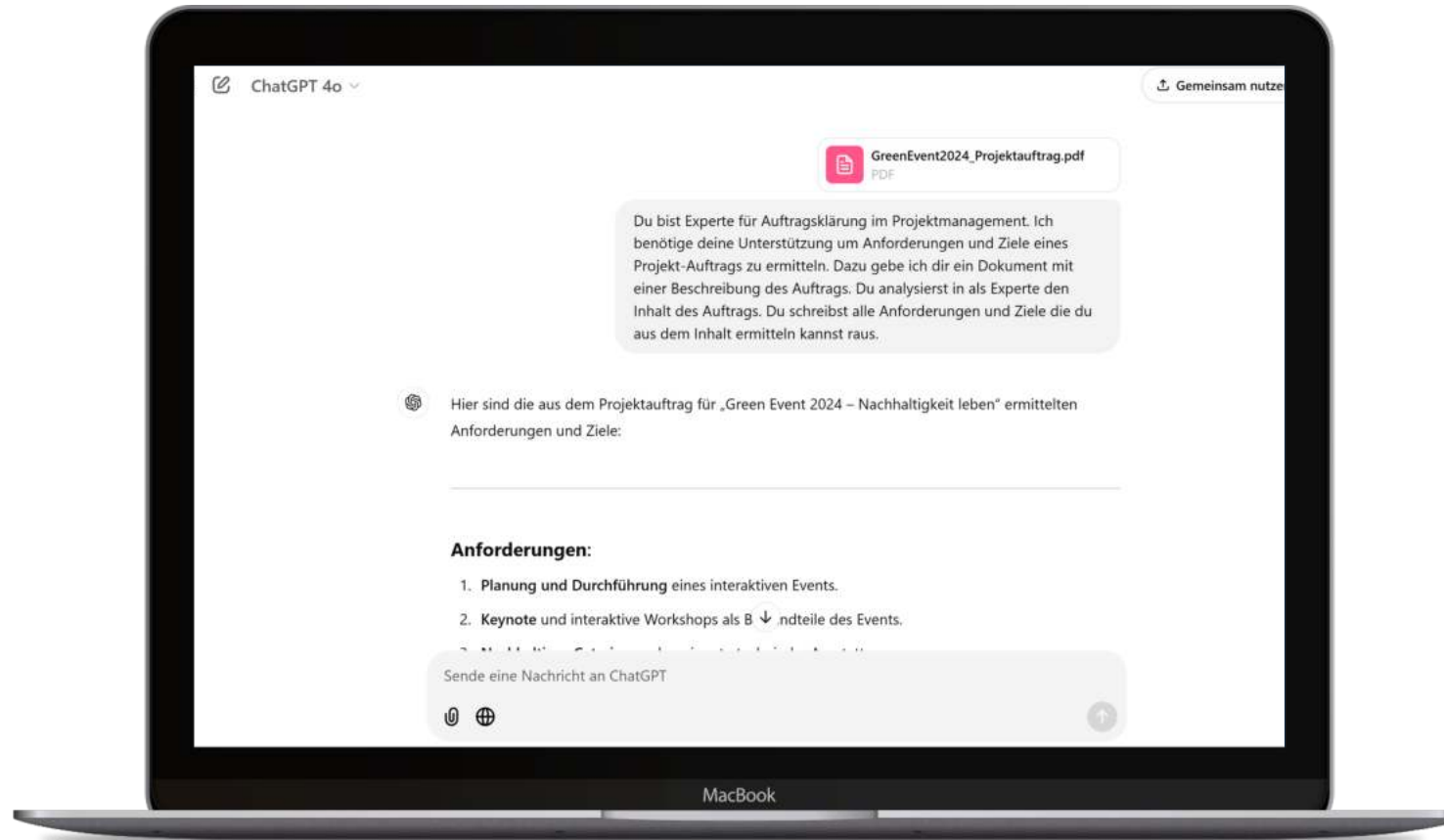
66

Fragen?



Anforderungen ermitteln

Role-Prompt & Dokumente verarbeiten



Info:

Fähigkeiten und Perspektive wurden bei GPT trainiert. Diese sollte genutzt werden um "bessere Ergebnisse zu erzielen"

Wie:

"Du bist jetzt..."

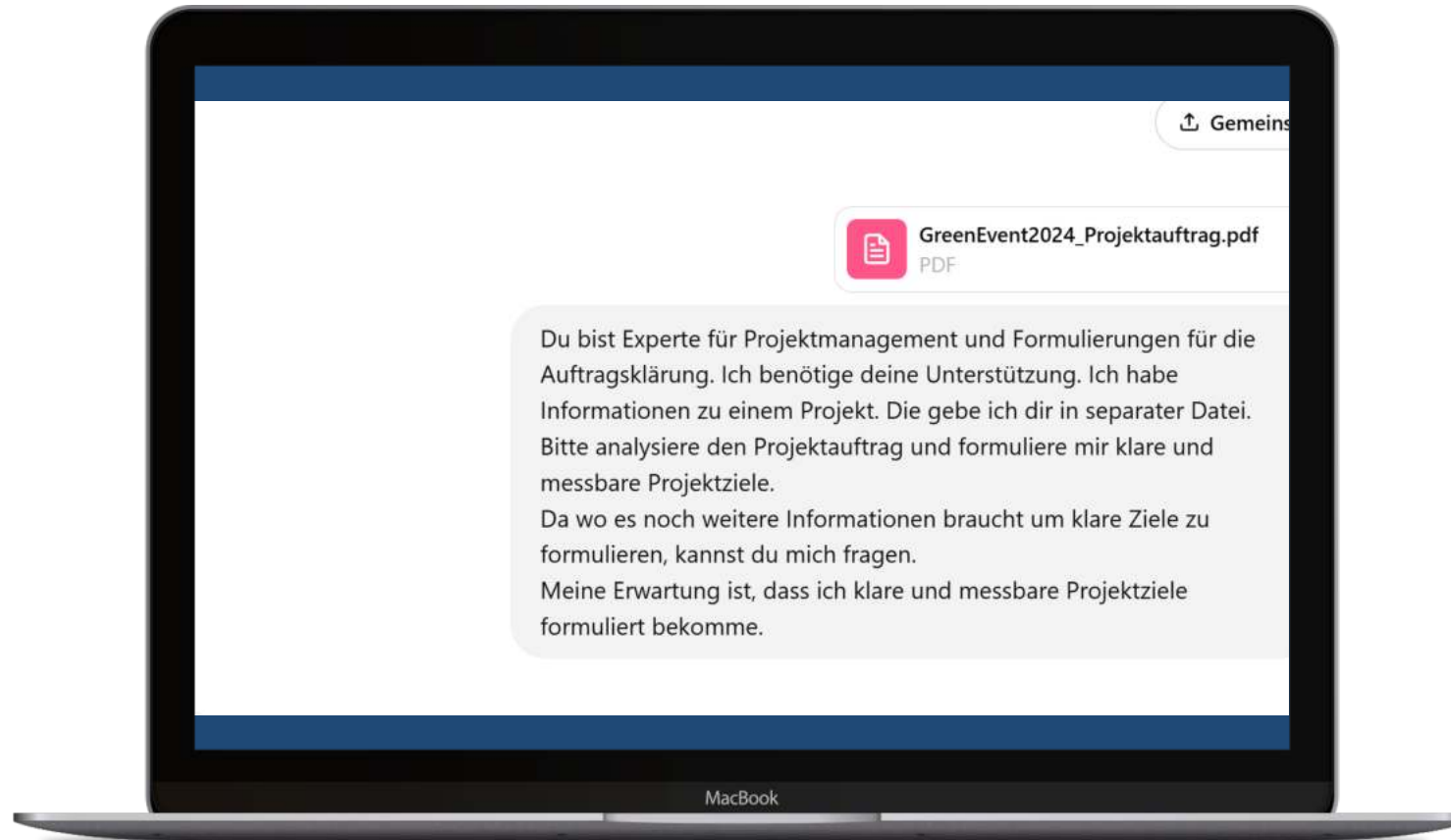
Experte für...

- Beispiel

Formulierung / Ziele

Role-Prompt & Dokumente verarbeiten

Vorsicht...
LLMs und Ziele



Info:

Was liefern wir?

Was liefern wir nicht?

Wie:

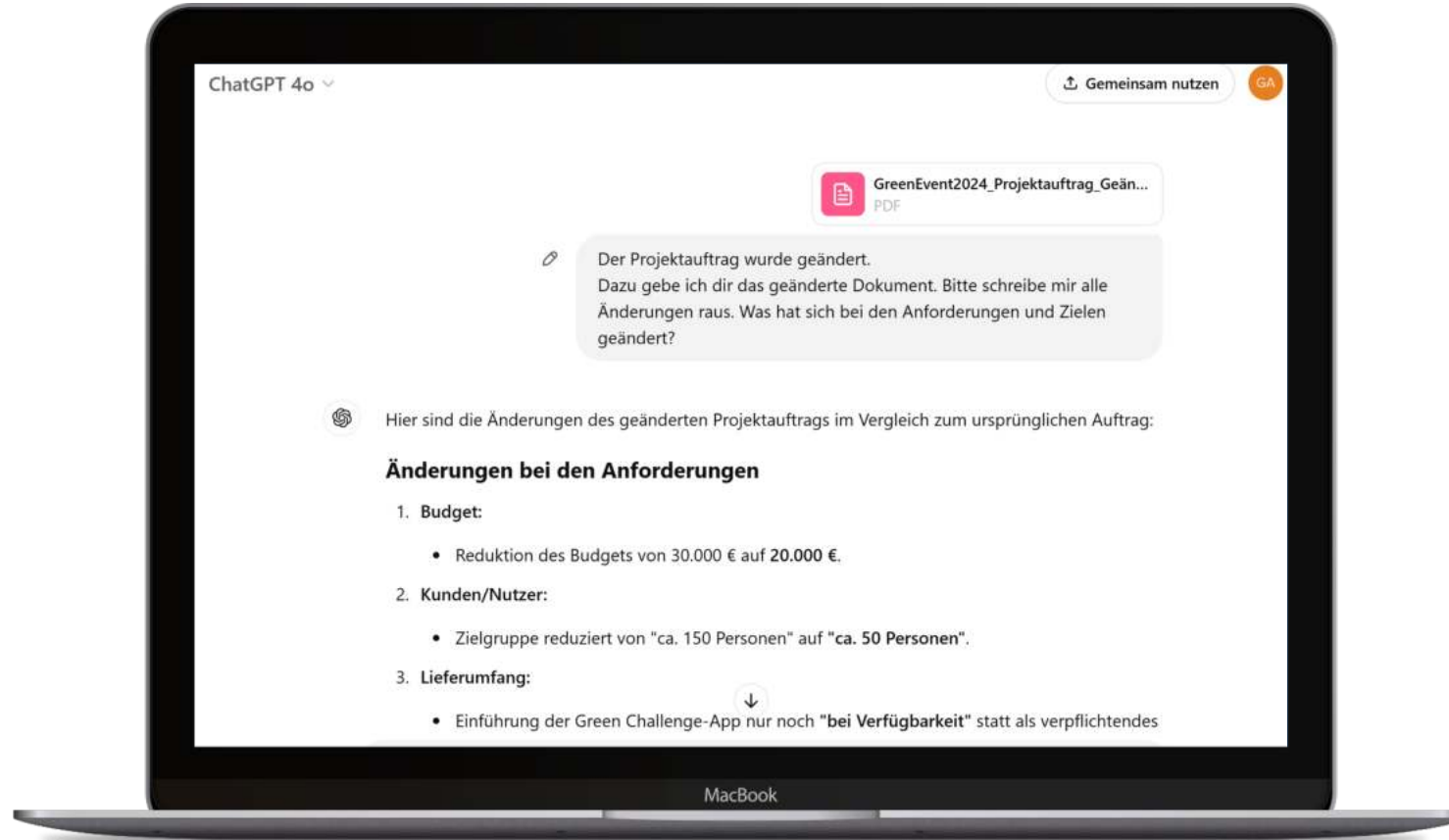
"Du bist jetzt..."

Experte für...

- Beispiel

Änderungen schnell beschreiben

Dokumente verarbeiten & Ausgabe



Info:

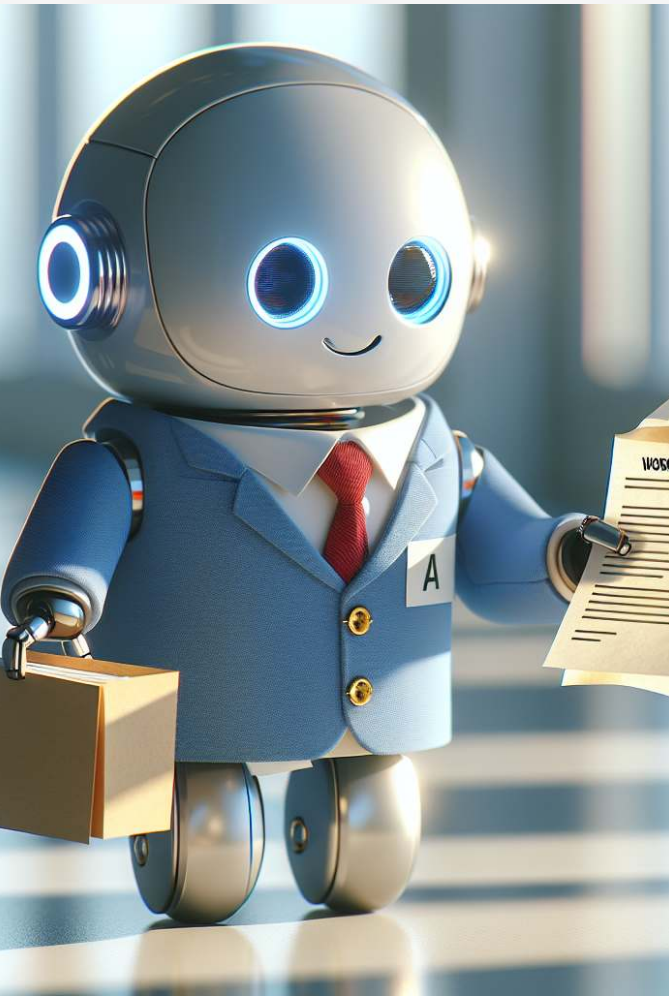
Änderungen sind im Projekt passiert. Daten zum Original werden geliefert. Änderungen beschrieben und ein neues Dokument erstellt

• Beispiel

66

Fragen?





Aufgabe

Rolle / Auftragsklärung

Was tun?

Probiert einen Role-Prompt aus!

Habt Ihr ein eigenes Projekt?

Dann probiert die Methoden mit euren Projekt aus.

Einen der 3 Prompts könnt Ihr gern übernehmen oder anpassen.

Technik

Nutzt euren Account von ChatGPT

Zeit

15 Minuten

Durchführung

Einzel / Jede(r)

Fragen

Bitte melden

Kein Projekt?

Wir haben ein Test-Projekt

66

Fragen?

