

KI im Projektmanagement

27. Mai 2025

Sven Löbel

Gaston Geilenkothen



Sven Löbel (PMP)

Nagold

- Projektmanagement seit 1989
- Prozessmanagement + IT-Projekte seit 2001
- Selbständiger Trainer für Führung + Kommunikation seit 2010
- PMP-zertifiziert seit 2014
- Team-Performance-Trainer seit 2017
- Leiter Lern- und Experimentierraum 2021 + 2022
- Organizational Culture Expert seit 2022



Gaston Geilenkothen

Münster | Berlin | Dasing

- Digitalisierung seit 2002
- Trainer seit 2005
- Systemischer Coach seit 2007
- Online-Trainer seit 2012
- KI seit 2016
- Trainingsdesigner seit 2018
- Prompt-Design seit 2022

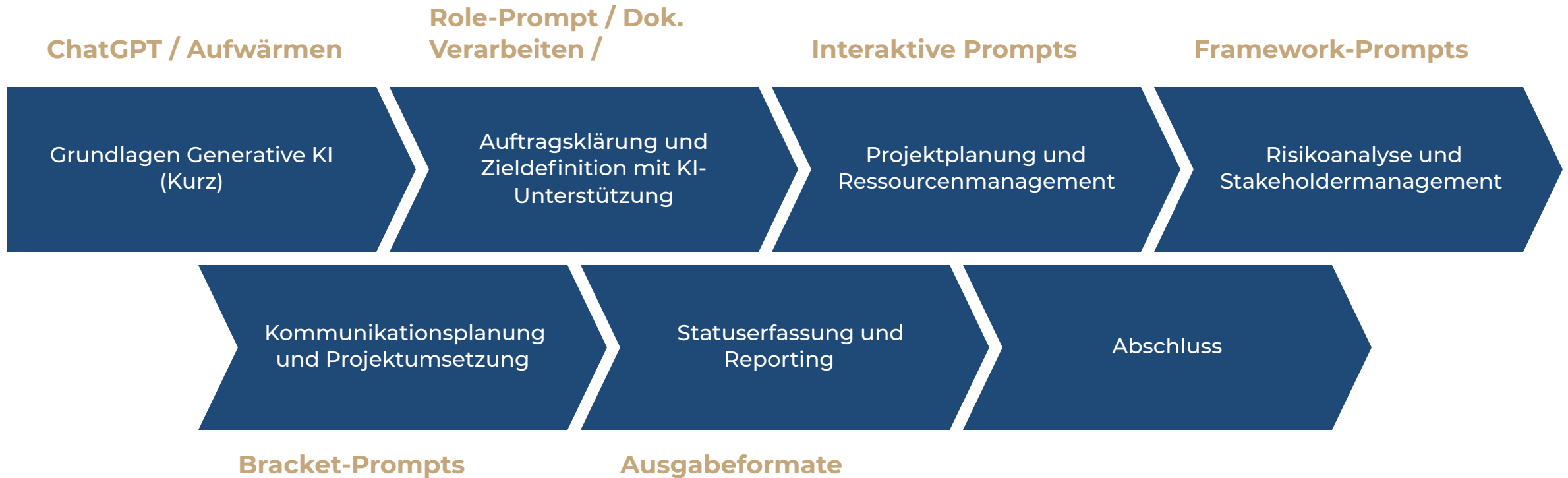
Ablauf

Generative KI nachhaltig und sicher nutzbar machen rund ums Training



Ablauf

Generative KI nachhaltig und sicher nutzbar machen rund ums Training



Kurze Vorstellung

- Ich bin... / Ich mache...
- Meine Erfahrung im Bereich KI oder ChatGPT & Co....
- Bei KI interessiert mich...

Organisatorischer Überblick:

- Habt Ihr ChatGPT kostenfrei oder mit Lizenz?
- Habt Ihr eine Copilot Lizenz oder nutzt Copilot?
- Habt Ihr andere KI-Tools im Einsatz?

66

Fragen?
(bevor wir starten...)



Ablauf

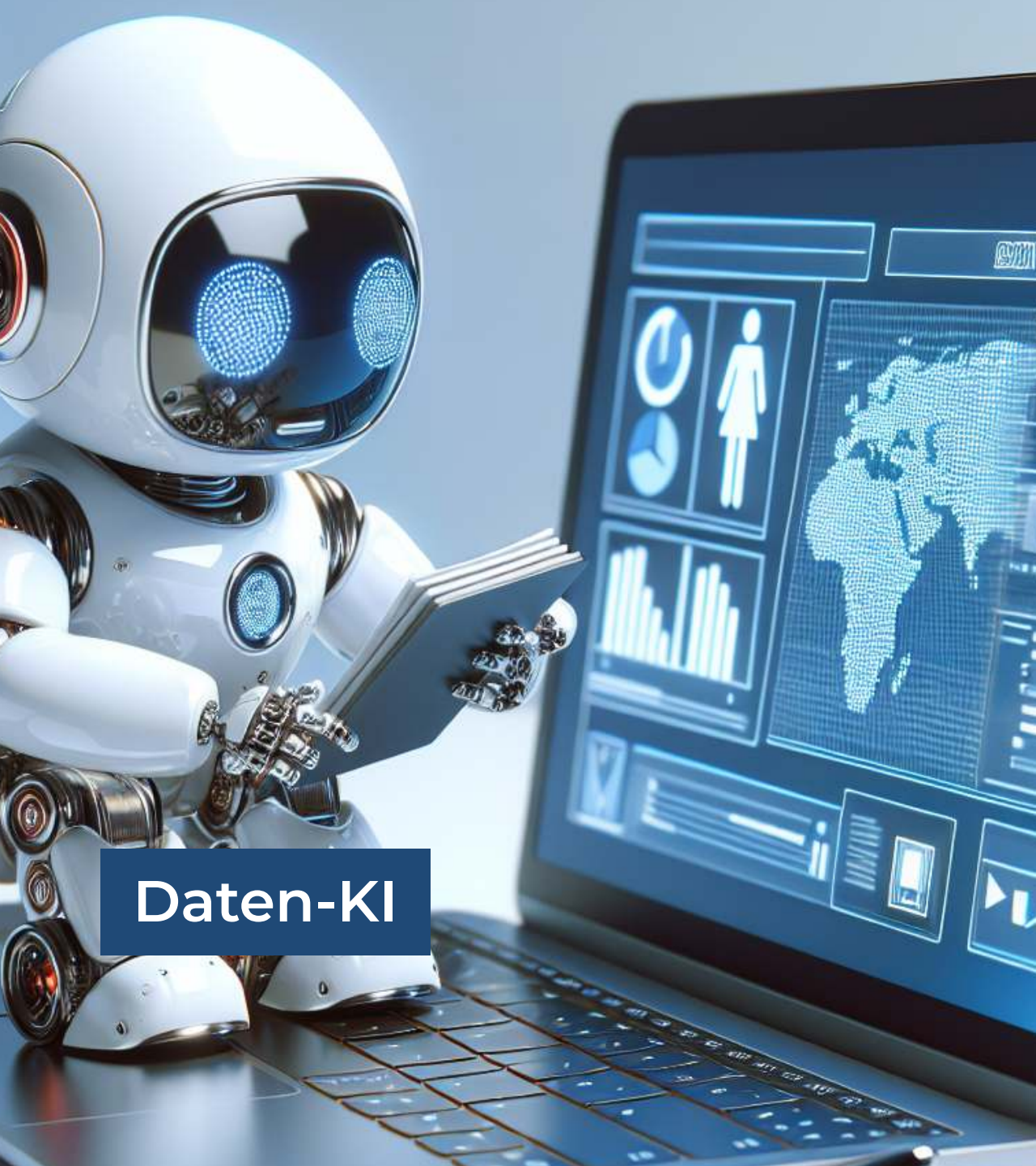
Generative KI nachhaltig und sicher nutzbar machen rund ums Training



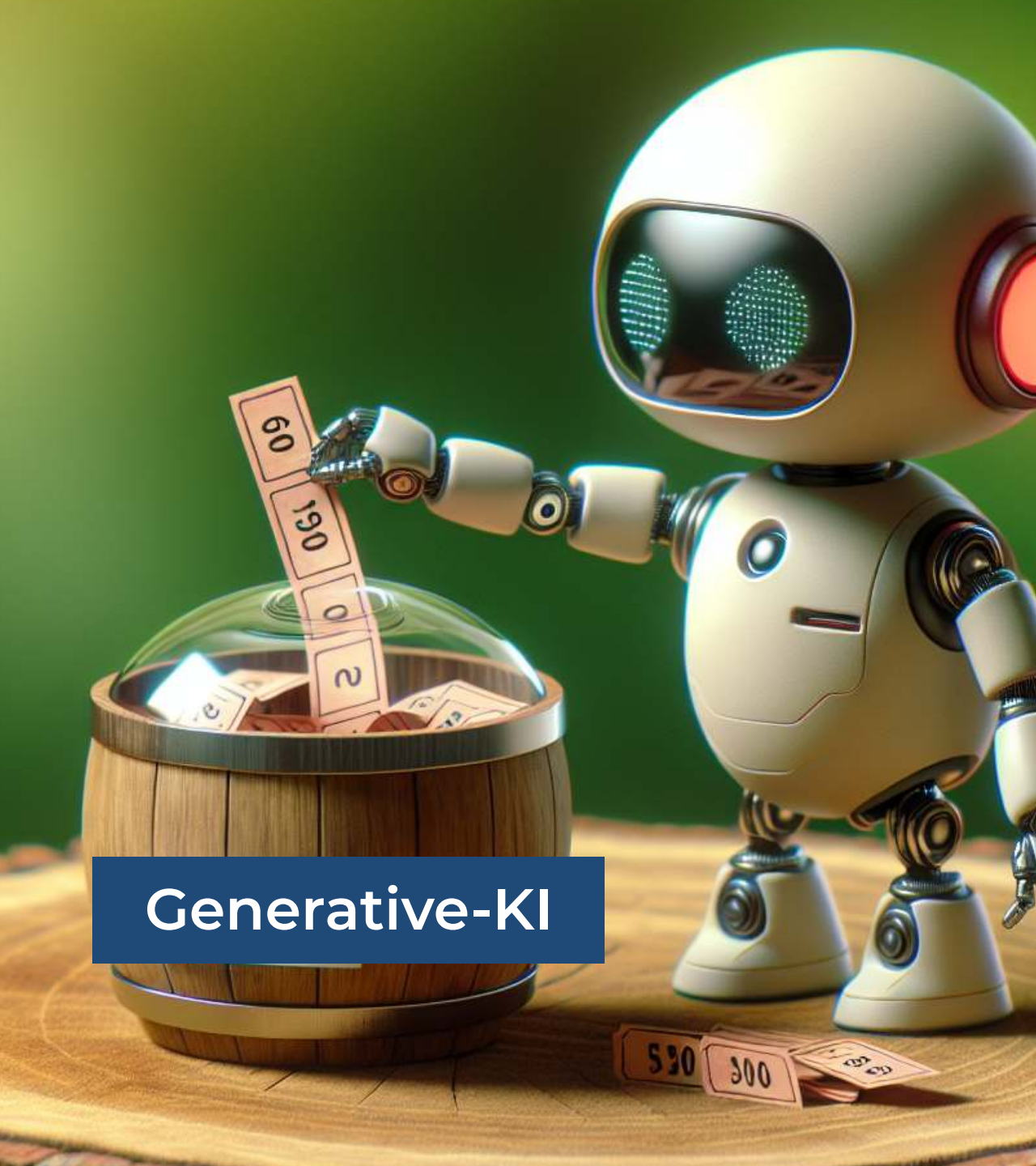


Wenn die Digitalisierung
die Erfindung des Rades
ist, dann ist KI das Auto

GASTON GEILENKOTHEN



Daten-KI



Generative-KI

Das Haus ist ...



- A > Realistisch
- B > Gerade
- C > Blau

**Die Wahrheit
lässt sich nicht
generieren.
Nur recherchieren.**

Unabhängiger Journalismus für mehr Wissen,
mehr Verstehen, mehr Perspektiven, mehr Freude.

KI als smarte Assistenz im Projektmanagement



Keine Suche! Dialog.

- Generative KI Tools sind wie ein Kollege/Mitarbeiter mit den Fähigkeiten die ich aktiviere.
- Es kommt also auf ein gutes Briefing an. Einfach loslegen und Fragen -> oft kein gutes Ergebnis
- Nicht wie Google verwenden!
- Stärken / Schwächen kennen

Wenn du Montag einen super
intelligenten Assistenten
bekommen könntest...

Wobei könnte der dir helfen?

Schwierigkeiten



- ✗ LLM hat zu wenig Daten
-> Anbindung Internet oder Daten
- ✗ LLM gibt selbst keine Rückmeldung, dass es zu wenig Daten gibt / geraten hat.
--> Nachfragen
- ✗ 3 mal gleiches tun = 3 unterschiedliche Ergebnisse
-> z.B. mit Schreibstil arbeiten
- ✓ Sehr genaues Lösungsbild schon vorhanden
-> Ohne KI machen :-)



Was gilt es zu beachten?

"Wenn Du tust, wovon du nicht möchtest, dass es in der Zeitung steht, dann solltest Du es vielleicht nicht tun." **Richard Nixon**



Was sollte ich nicht mit der KI tun?
Wo gilt es aufzupassen?



Was gilt es zu beachten?

"Wenn Du tust, wovon du nicht möchtest, dass es in der Zeitung steht, dann solltest Du es vielleicht nicht tun." **Richard Nixon**

Datenschutz - Personenbezogene Daten

Namen, Adressen, E-Mail, ...

Firmendaten & Firmengeheimnisse

Schnell mal rein kopiert. PDFs importiert.

Daten von Dritten

E-Mail mit Daten von Kunden o.ä.



66

Fragen?





Wo liegt der
Unterschied
zwischen
**Prompt-
Engineering**
und
Prompt-Design?



Was mache ich jetzt mit generativer KI?



Text generieren

Texte schreiben
E-Mails beantworten
Texte umschreiben
(Schreibstil)
Texte kürzen /
verlängern
Fragen generieren
Audio-Transkription



Dialoge führen

Ideen generieren
Herausforderungen
meistern
Strategie planen
Feedback bekommen
Gespräche simulieren



Medien erstellen

Bilder
Präsentationen
Videos
Musik
Animationen
Webseiten



Prozesse automatisieren

Agentische KI

**Und so viel mehr, was
viele sich nicht
vorstellen können.**

Imagination-Gap

Vorstellung erhöhen

Abgehakte Probleme wieder
aktivieren



*Das Patent für den Rollkoffer wurde 1972
angemeldet.*

Wir sind zum Mond geflogen, aber mussten auf
der Erde noch Koffer schleppen....

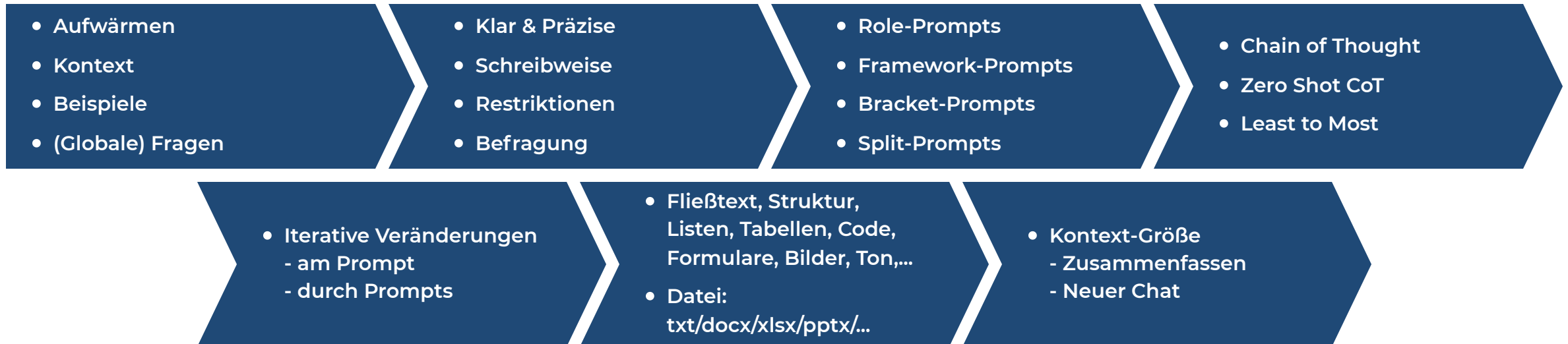
Was macht den Unterschied?

Ich könnte einfach in ChatGPT eingeben:

"Erstelle mir eine Projektplanung für Projekt XY"

==> Das Ergebnis würde nicht überzeugen

Besser funktioniert es, mit professionellem Prompt-Design:



66

Fragen?





Copilot

Alle haben eine Lizenz zur Verfügung
Zugang über Zugangsdaten von Office 365
(freie Lizenz)



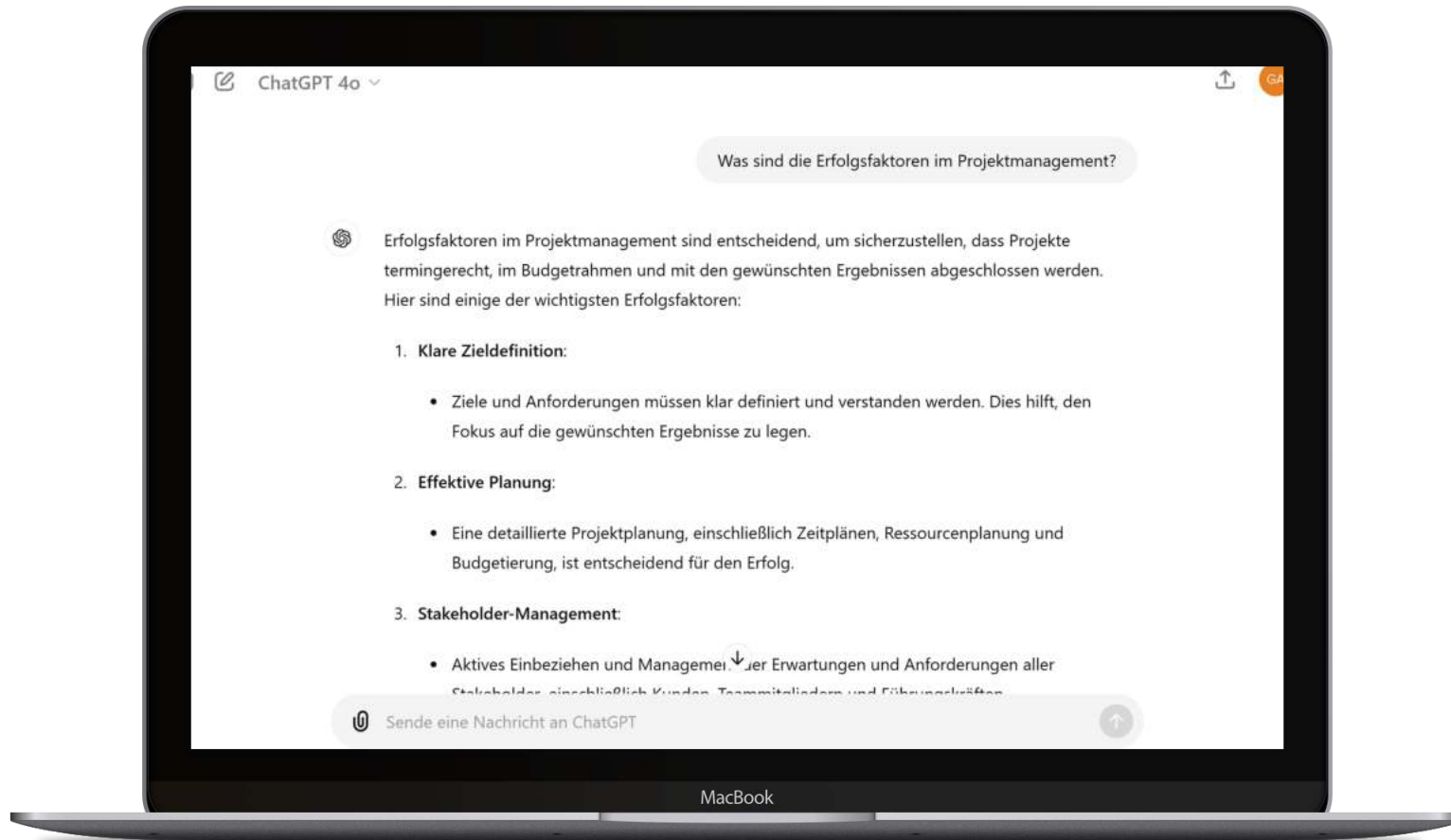
ChatGPT

Geteilte Lizenzen. Mehrere Personen teilen sich
eine Lizenz

Unterschied ChatGPT

- **Unterschiedliche Sprachmodelle nutzbar**
 - 4o (o=omni) => Formulieren, Schreiben
 - o3 => Denken, Logik, ...
 -
- **Sehr gutes Bildmodell**
 - Sora statt DALL-E3
 - Texte in Bildern möglich
- **Größere Kontextspeicher**
 - Größere Dateien verarbeiten
- **GPTs als Assistenten**
 - Ähnlich Apps auf dem Smartphone - können spezifisches

Kontextrraum aufwärmen / Datenraum



Info:

Mit dem "Aufwärmen" kann der Datenraum eingegrenzt werden.

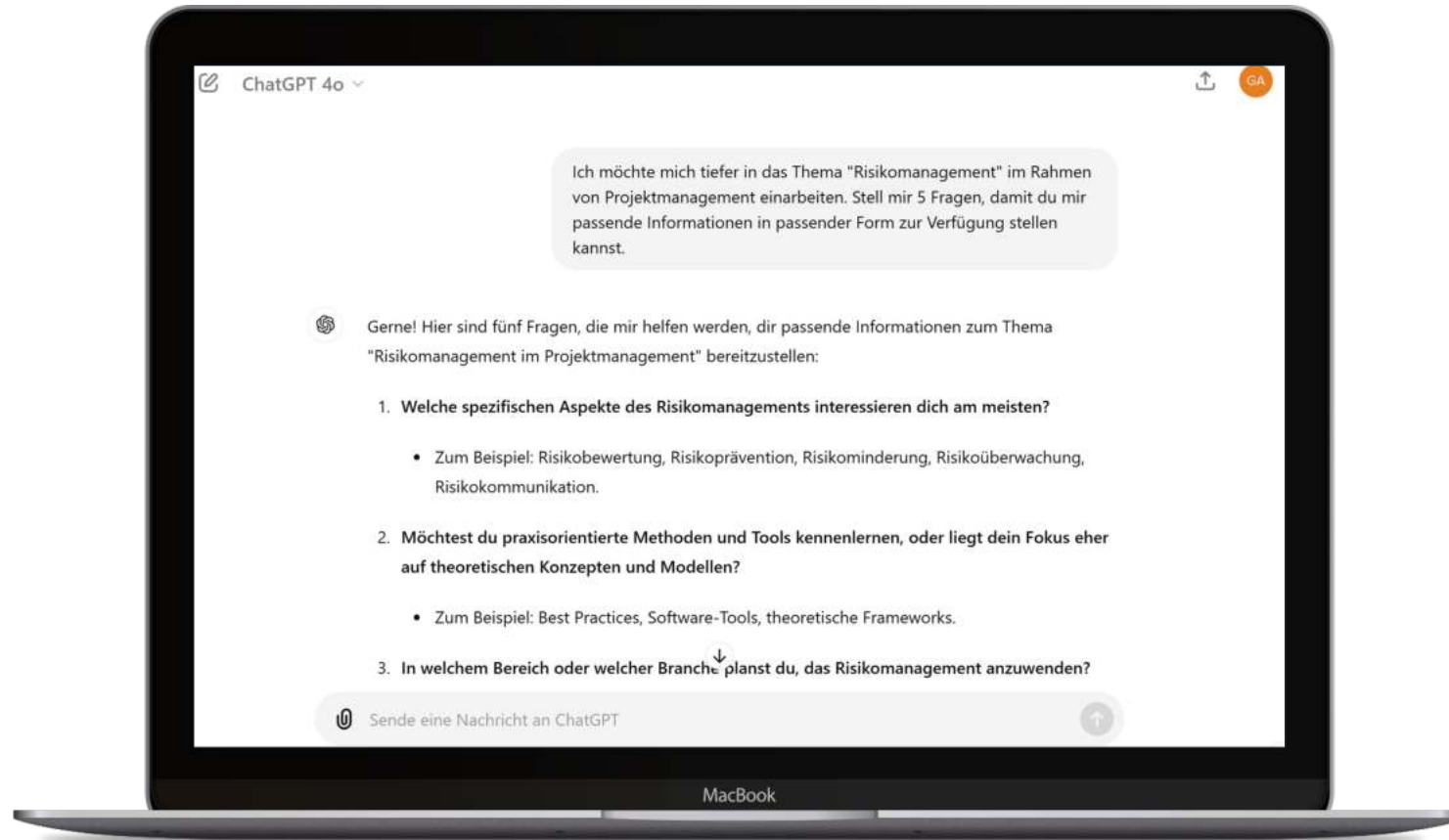
Wie:

Globale Frage stellen zum Thema

-
- Beispiel

Kontext liefern: Befragung nutzen

Immer gut - hier zum einarbeiten in ein Thema



Info:

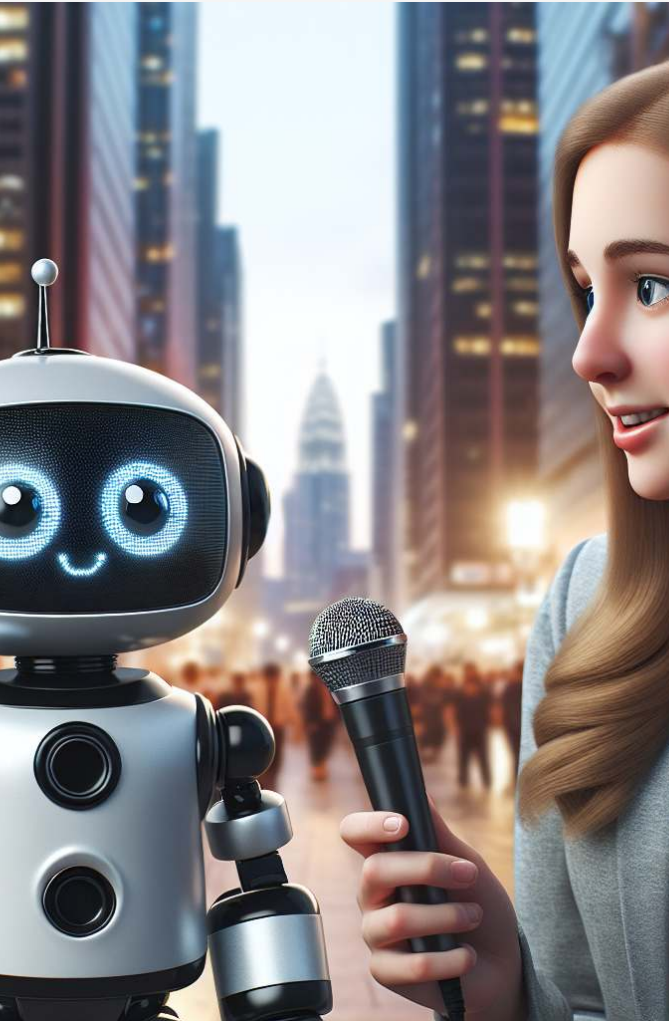
Wahrscheinlichkeiten richten sich nach Worten im Kontextspeicher

Wie:

Die Fragen stellen lassen, die nötig sind um....

Fragen statt sagen

• Beispiel



Aufgabe

Fragen / Kontext

Was tun?

Wärmt den Kontextspeicher von ChatGPT zum Thema Auftragsklärung im Projektmanagement auf.

Lasst Euch 5 Fragen zu eurem Projekt stellen, damit ChatGPT einen Vorschlag machen kann, wie es euch bei der Auftragsklärung am besten helfen kann.

Technik

Nutzt euren Account von ChatGPT

oder von copilot

Zeit

15 Minuten

Durchführung

Einzel / Jede(r)
in einer kleinen Gruppe

Fragen

Bitte melden

DER PROJEKTAUFTRAG

Projektauftrag			
Projektname			
Projektleiter		Auftraggeber, Kunde oder Sponsor	
Projekt-Zielerklärung			
Projekt-Starttermin		Gesamtaufwand	
Projekt-Endtermin		Gesamtkosten	

DER PROJEKTAUFTRAG

Randbedingungen und Annahmen			
Annahmen			
Rahmenbedingungen			
Prioritäten im Projekt	1.	2.	3.